

لبنان: مظاهرات اكتوبر ۲٬۱۹ بين الخلاف وإعادة الانتاج

ماري-نويل ابي ياغي، ليا يمين (دعم لبنان)

## المقدمة

أدى النظام التوافقي لتقاسم السلطة في لبنان إلى خلق دورات احتجاجية متكررة بشكل هيكلي: تحركات طلابية وحركات نقابية وعمّالية وتجمعات يسارية، بالإضافة إلى هذه الحركات من خلال وتجمعات يسارية، بالإضافة إلى هذه الحركات من خلال مقاربة طولية، تبدو التغييرات التي تسعى اليها هامشية أو محدودة للغاية، مما قد يؤدي إلى ملاحظة أن الحركات الاحتجاجية تلعب ببساطة دور منفذٍ للإغاثة داخل النظام التى تتحداها.

شهد العام الماضي ظهور دورة تعبئة في لبنان تظهر استمرارية في أشكال التنظيم السابقة، على الرغم من أنها لم يسبق لها مثيل من حيث انتشارها الجغرافي على الأراضي اللبنانية كافة.

لفهم كيفية ظهور دورة الاحتجاج الحالية وديناميكياتها وحدودها، نقترح التفكير في كيفية «تحرك» الجهات الاجتماعية الفاعلة في ساحة متنازع عليها وتنافسية ومتغيرة باستمرار ومتطورة، بدلاً من ساحة متجانسة. نحن نعتمد على نهج مفاهيمي ثلاثي يركز على تحليل التفاعلات والإكراه والمكافأة.

# سلالة الحركة الاجتماعية المعاصرة: نظرة طولية الى مظاهرات أكتوبر

تصدرت الحركة الطلابية الحركات الاجتماعية في السبعينات وخصوصا حول الجامعة اللبنانية (فافييه، ٢٠٠٤).

ومع ذلك، تفككت خلال الحرب الأهلية (١٩٧٥ - ١٩٩٠). شهدت نهاية الصراع الأهلي إحياء الحرم الجامعي كمساحة احتجاجية، مع إنشاء المجموعات اليسارية المستقلة في التسعينات مثل بلا حدود في الجامعة الأمريكية في بيروت (AUB)، «بابلو نيرودا» في الجامعة اللبنانية الأمريكية (LAU)، «العمل المباشر» في جامعة البلمند، «طانيوس شاهين» في جامعة القديس يوسف (أبي ياغي، ٢٠١٣). وضعت هذه التجمعات نفسها في المشهد السياسي في لبنان ما بعد الحرب على أنها تعارض المحورين السياسيين المهيمنين الرئيسيين اللذين يتألفان من نهج أمني مدعوم من قبل الاحتلال السوري من جهة، ومن ناحية أخرى، السياسات الاقتصادية النيوليير الية التي دافع عنها رفيق الحريري. ضمن هذه التجمعات نشأ جيل من الناشطين والناشطات على النشاط السياسي والاجتماعي (ابي ياغي، ٢٠١٣).

كان قطاع المجتمع المدنى مساحة أخرى احتضنت أجيال من الناشطين والناشطات. شهد هذا القطاع الذي يعود إلى عصر النهضـة (كـرم، ٢٠٠٦) والـذي يضـم مجموعـة واسعة من الجهـات الفاعلة إعادة توجيه مهمته نحو الإغاثة والخدمات خلال الحرب الأهلية. في حين شهدت حقبة ما بعد الحرب الأهلية ظهور منظمات غير حكومية متخصصة ومعنية بالتوعية والمناصرة، فإن تحديد دورها كمزودة خدمات أو مزودة خبرات للجهات الحكومية أدى إلى التقليل من أهمية موقعها ودورها المستمر التي يمكن أن تلعبه (ماك-آدم دو، تارو سيدني، تيلي شارلز، ٢٠٠١، ديناميكيات الاحتجاج، كامبريج يونيفرسيتي بريس، كامبريج، ص٥، ابى ياغى ٢٠١٠، ص٧١-٧٥). يُعتقد أن المجتمع المدنى فى لبنان يعمل فى جو ليبرالى إلى حد ما مقارنة بالدول الأخرى في المنطقة إذا اخذنا بعين الاعتبار الإطار القانوني المتساهل الذي ينظم إنشاء المنظمات غير الحكومية. ومع ذلك، لا يأخذ ذلك في الحسبان القيود المختلفة التي يمكن مواجهتها عملياً، سواء في الحصول على نماذج الموافقة على التسجيل، والتدقيق في عمل المنظمات غير الحكومية من قبل هيئات الدولة والبنوك، والقيود المفروضة على المنظمات المحلية العاملة في الاقتصاد العالمي للمعونة! على الرغم من العمل في «قوالب» محصورة (ابي ياغي، يمين، وجاغارناتسينغ، ١٩٠١)، لا يرزال القطاع النقابي يساهم في رعاية مساحة لاختلاط الأفراد وتعريفهم بأنماط العمل

وقد ساهمت سبل التنظيم والنشاط المختلفة هذه في فترة من «الحيوية» في أواخر التسعينيات في البلاد (ابي ياغي، ٢٠١٣) وظهور وتبلور التجمعات اليسارية «الجديدة». حشدت هذه الأخيرة، كونها تجمعات أكثر اتساما بالطابع السياسي، من اجل القضايا الجدلية في لبنان، ولكن أيضًا للقضايا العالمية، على غرار الحركات الدولية ضد العولمة النيوليبرالية. شهدت هذه الفترة ظهور جبهة تتكون من مجموعات مختلفة، مثل الجماعات اليسارية المستقلة (طلاب شيوعيون)؛ مجموعة وسائل الإعلام البديلة مثل إنديميديا والتجمع الشيوعي الثوري والتجمع اليساري من أجل التغيير والخط المباشر والجمعية اللبنانية من أجل عولمة بديلة واتاك ليبانون وغيرها.



ا لمعرفة المزيد عن الأنظمة القانونية والسياسية التي تحكم عمل منظمات المجتمع المدني والفضاء المدني في لبنان، يرجى قراءة «المجتمع المدني في لبنان: فخ التنفيذ»

وضعت هذه الجماعات نفسها على خطوط متعارضة مع الهياكل من هذا المنظور، تم إشراك جيل من الناشطين والناشطات التقليدية والحزبية التابعة للنظام في حين شرع بعضهم في رحلة الاجتماعيين/الاجتماعيات والسياسيين/السياسيات في الانخراط لإنشاء هيكل حزبي يساري بديل (حزب اليسار الديمقراطي - والتنظيم عند تقاطع المجالات الثلاثة: النشاط الطلابي ومنظمات حركة اليسار الديموقراطي)، شهدت هذه العملية أيضًا خطوطًا المجتمع المدني والتجمعات السياسية. جديدة من الخلاف بين الناشطين والناشطات (أولئك الأقرب إلى الشباب الشيوعي - طلاب شيوعيون) وتجمعات أخرى).

كان عام ٢٠٠٥ فعليا لحظة محورية في تاريخ لبنان الحديث، حيث أدى اغتيال رئيس الوزراء السابق رفيق الحريري في ١٤ فبراير إلى حشد الجماهير في محورين رئيسيين، سميا تيمنا بتواريخ الاحتجاجات الضخمة لكل منهما:

- ١٤ آذار ، ثمرة المجموعات الحزبية اليمينية واليسارية ضد الاحتىلال السورى ابتداءً من عام ١٩٩٠ والتي جمعت تيار المستقبل والتيار الوطني الحر وحزب الكتائب والقوات اللبنانية وحزب اليسار الديمقراطي ومجموعات أخرى ذات اتجاه يساري؛
- و ٨ أذار، التي تمحورت حول خطوط معارضة وأعربت عن دعمها لسوريا، وشملت بشكل رئيسي حركة أمل وحزب الله، والحزب الشيوعي اللبناني.

وشهد المحوران فيما بعد تمزقات وإصلاحات، لكنهما يقومان حتى يومنا هذا بتشكيل المشهد السياسي.

في موازاة ذلك، يمكننا أيضًا أن ننظر إلى حقوق المرأة والحركات النسوية التي بدأت في أوائل القرن الماضي واتخذت شكلًا أوضح في السبعينيات والثمانينيات، بالتزامن مع النقاش العالمي والمؤتمرات الدولية حول حقوق الإنسان وحقوق المرأة. حتى منتصف التسعينات، حاربت هذه الحركات من أجل حقوق سياسية موسعة، على الرغم من أنها كانت لا تزال متوافقة مع إيديولوجيات الأحزاب السياسية التقليدية. وهكذا، فشلت المنظمات النسائية في ترجمة القيم التي دافعت عنها في خطابها الخاص الذي كان لا يزال مهيكلا وفقًا لنظام طائفي للعد التسعينات، كان الاتجاه العام هو المأسسة فيما أصبح يعرف باسم «الانجزة» (التحول نحو نمط المنظمات غير الحكومية). وقد أثر ذلك على هيكلها وعلى محتوى خطاباتها، التي تبنت جانبًا أكثر عالمية وأكثر تماشيًا مع المنظمات غير الحكومية الدولية والمنظمات المانحة. ومع ذلك، أدى هذا الامر إلى الاعتماد المستمر على تمويل الجهات المانحة، وأثر على شكل أهداف وأولويات الفاعلين المحليين (مترى، ٢٠١٥)، وهو اتجاه واضح مع جميع منظمات المجتمع المدنى ولا يقتصر فقط على قطاع الجندر منذ عام ٢٠٠٠، وبالتوازي مع التطور المستمر للمنظمات غير الحكومية، نشأت التجمعات الناشطة حول الحقوق الجسدية والجنسية، وميزت نفسها عن الناشطين والناشطات السابقين/السابقات من خلال اعتماد خطاب سياسي واضح، وشددت على التقاطعية وسياسات الهوية.

لمعرفة المزيد عن ذلك اقرأاي: https://civilsociety-centre ነ ዓ ፕ · s-\_-event# ፥ ዓ ፕ ለ/org/gen/women-movements-timeline womens-union-established-in-lebanon-and-syria

# بحثاً عن إطار اعتراض «محلى»

أظهر البحث حول العمل الجماعي في التسعينات كيف حشدت تيار المجتمع المدني). ومع ذلك، فقد تعثرت في الانقسامات المجموعات والناشطين والناشطات حول ثلاث قضايا رئيسية: في تأطير الحركة بشكل رئيسي بين المجموعات غير الرسمية معارضة النيوليبرالية (التي تبلورت في أوائل العقد الأول من والأحزاب السياسية الأكثر مؤسسية، مع وجود اختلافات حول القرن الحادي والعشرين في مواقف بديلة أو مناهضة للعولمة)، ما إذا كانت الدعوة إلى إسقاط أو إصلاح النظام، وكذلك فيما ومكافحة الإمبريالية، ومناهضة المحاصصة الطائفية (ابي ياغي، يتعلق بالموقف تجاه القادة السياسيين أو الصراع السوري (ابي ٢٠١٣). كان الاصطفاف ضمن هذا الإطار سائد بين هذه الجماعات ياغي وكاتوس، ٢٠١٤). ومع ذلك، أدت الحركة إلى إنشاء العديد والتجمعات الناشطة خلال العقدين الماضيين، ولا يزال سائد إلى من التجمعات الأصغر التي لا ترال نشطة اليوم مثل حملة

وقد ظهرت هذه القضايا بشكل ملحوظ في التعبئة ضد الحرب المدني في البقاع الذي يجمع بين الناشطين/الناشطات العلمانيين/ الأهلية اللبنانية لدعم أسر ضحايا الاخفاء القسري، وكذلك رفض العلمانيات واليساريين/اليساريات من قـرى وبلـدات مختلفة، و فقدان الذاكرة المفروض بعد الحرب (حملة «تنذكر ت ما تنعاد» «العمل المباشر» وهو ائتلاف من الناشطين/الناشطات المستقلين/ عام ١٩٩٧ على سبيل المثال)، والحرب على العراق في عام المستقلات في بيروت والبقاع والشوف (أبي ياغي، ٢٠١٢). ٢٠٠٣ (﴿لا للحرب لا للديكتاتوريات››)، وفي عام ٢٠٠٦ أثناء وبعد ٣٣ يومًا من الحرب الإسرائيلية على لبنان.

من الحملات والضغط إلى تنسيق الإغاثـة، ولا سيما خـلال نـزاع ٢٠١٥. وكانـت قـد بـدأت بحشـد السكان المحلييـن وعـدد قليـل مـن نهر البارد في عام ٢٠٠٧ الذي شهد حشدًا محدودًا، إلا أنه كرّس الناشطين/الناشطات البيئيين/البيئيات الذين/اللواتي هم/هن جزء تحولًا آخر في أنماط أعمال الناشطين والناشطات نحو دور تنسيق من حركات «ليس في عقر داري (Not In My Backyard)» المساعدات وتوفير الإغاثة".

في موازاة ذلك، كان التنافس على النظام الاقتصادي سائداً أيضًا في التواصل الاجتماعي ثم في شوارع العاصمة. في حين كانت دورات التعبئة المختلفة، حيث ندد الناشطون والناشطات بخصخصة القضية البيئية هي المطلب الرئيسي، حرضت الحركة وحشدت الخدمات العامة، على سبيل المثال حملة «لبنان مش للبيع» في الناس وراء مطالب المساءلة ومكافحة الفساد، ونددت بممارسات ٢٠٠١-، وحملة «دولة او اشتراك» في إشارة إلى الكهرباء التواطؤ بين الشركات الخاصة والحكومة والقادة والشخصيات التي تؤمنها الدولة ومولدات الكهرباء الخاصة في ٢٠٠٨-٢٠٠٩. السياسية (بكداش ٢٠١٥؛ دو-بويـلار ٢٠١٥). وأخيرًا، كان استنكار نظام المحاصصة الطائفية متقاطعًا في دورات التحركات السابقة، مثل لايك برايد (مسيرة العلمانيين) في ٢٠٠٩- في الواقع، حشد الناشطون والناشطات لتقديم حلول تقنية لإدارة ٢٠١٠، والحركة اللاحقة التي تطالب بإسقاط النظام الطائفي في النفايات، مع تأطير مطالبهم من خلال التنديد بالفساد وصلاته عام ٢٠١١ في ظل الثورات العربية.

قامت الحركة بحشد مختلف التجمعات والأحزاب السياسية على مدى مستقلات وناشطون/ناشطات من المجتمع المدنى أو مجموعة «بدنا بضعة أسابيع خلال شتاء وربيع ٢٠١١ (الأحزاب والمجموعات نحاسب» ذات الميول اليسارية التي تضمنت أحزابًا سياسية مثل اليسارية مثل المنتدى الاشتراكي واتحاد الشباب الديمقر اطى اللبناني «اتحاد الشباب الديمقر اطي» التابع للحزب الشيوعي اللبناني، وقطاع الشباب في الحزب الشيوعي اللبناني والتجمع الديمقراطي حركة الشعب، الحزب السوري القومي الاجتماعي (SSNP) الذي يتألف بشكل أساسي من ناشطين وناشطات سابقين/سابقات وحزب البعث. ظهرت مجموعات أصغر أخرى مثل «عالشارع» من منظمة العمل الشيوعي في لبنان في صيدا والنادي العلماني (التي جمعت نشطاء من حركة اليسار الديمقراطي المحتضرة) في الجامعة الأمريكية في بيروت ومنظمات المجتمع المدني (مثل و>شورة ٢٢ أب،، مجموعة من الناشطين/الناشطات اليساريين/

> كرّست هذه الفترة بين عامي ٢٠٠٦ و٢٠٠٧ دور التنظيم المحلي والشعبي، داخل مجموعات مثل صامدون، خارج الهياكل التقليدية للمساعدة والإغاثة، في ضمان استعداد البلاد واستجابتها للأزمات (لميا مغنية، ٢٠١٥، أ). بنيت هذه الاستجابات والإجراءات على التجارب السابقة ومشاركة البيانات الروتينية حزب تروتسكي. وتنسيق المعلومات من أجل تمكين توفير المساعدة بشكل أكثر فعالية للمجتمعات المتضررة (لميا مغنية، ٢٠١٥، ب)

«حقى عليى» في بيروت وحملة طرابلس بدون أسلحة والمنتدى

هزت موجة أخرى من الاحتجاجات شوارع بيروت في عام ولا سيما في منطقة برجا في قضاء الشوف، بالقرب من مكب الناعمة اعتباراً من عام ٢٠١٤. نمت هذه الحركة أولاً على مواقع

بنظام المحاصصة الطائفية في مجموعات مثل «طلعت ريحتكم» الجماعية (التي شكلها بشكل أساسي ناشطون وناشطات مستقلون/ اليساريات المستقلين/المستقلات و «البلوك النسوى»، والذي شملت المجموعة النسوية «صوت النسوة» و «الشعب يريد» الذي يشمل الحركات والتجمعات الجذرية كالمنتدى الاشتراكي، وهو

والإيكولوجيــة لأزمــة النفايــات، بينمــا ربــط البعــض الآخــر تواطــؤ المتظاهـرات يشعرون/تشــعرن بــأن زعيمهم/زعيمهـنّ معفــي منــه. المصالح الخاصة مع الحكومة اللبنانية وأحزاب السلطة. على الرغم ولكن، أدى المسار الذي بدأ عام ٢٠١٥ والحركات السابقة إلى من أن الحركة اكتسبت زخمًا معينًا في جميع أنحاء البلاد، مما موجة حشد كرستها احتجاجات ١٧ أكتوبـر ٢٠١٩. سمح بتطبيق نوعا من اللامركزية للحشد، إلا أن أبطالها وراسميها الرئيسيين ظلوا خبراء وخبيرات وناشطين وناشطات في بيروت لديهم/لديهن خبرة تنظيم سابقة. على الرغم من أن الحركة جمعت ميول أيديولوجية متنوعة وحشدت حول القاسم المشترك للخطاب المعادي للطائفية، إلا أنها تعثرت بسرعة بـ «الشبح الطائفي» الذي يتجلى في تأطير الحركة الذي يوضح الميول السياسية والطائفية للمتظاهرين أنفسهم (أبي ياغي، كاتوس، ويونس، ٢٠١٧). ويتجلي ذلك بشكل واضح في شعار «كلن يعنى كلن» (الجميع يعني الجميع)، والذي يتضمن ضمنًا «باستثناء زعيمي»، مما ساهم في نهاية المطاف في تفكك الحركة.

> مع تجاوز احتجاجات عام ٢٠١٥ موضوع إدارة النفايات وتأطير المطالب حول الفساد وسوء الادارة، أدت الحركة إلى المشاركة في الانتخابات البلدية لعام ٢٠١٦، لا سيما مع تشكيل مجموعة بيروت مدينتي التي قدمت نفسها على أنها مستقلة وغير تابعة سياسيا وتعنى بالمسائل البيئية والاجتماعية الاقتصادية وجودة الحياة اليومية في العاصمة. على الرغم من عدم نجاحها في الانتخابات، فقد كان للتجربة صدىً في مناطق أخرى مع ظهور مجموعات مماثلة والمشاركة في عمليات التمثيل الرسمي، مثل «بعلبك مدينتي» على سبيل المثال.

> قبيـل الانتخابــات البرلمانيــة لعــام ٢٠١٨، نظــم المرشــحون قوائــم «جديدة» جمعت أفراد من حركات «المجتمع المدنى» السابقة. ومع ذلك، فشلت هذه القوائم في كسب ثقة المواطنين وتقديم بديل قابل للتطبيق، وفازت الجهات الفاعلة المستقلة في المجتمع المدني بمقعد واحد فقط في بيروت الأولى (تافانا وباريرا، ٢٠١٩).

> تظهر موجتا الاحتجاجات الأخيرتان بعض الاختلافات: حركة عام ٢٠١٥ أكثر «تقنية»، تركز على القضايا البيئية بالإضافة إلى إدانــة سـوء الادارة والفســاد، بينمــا كانــت احتجاجــات ٢٠١٩ سياسـية منذ البداية. ربطت الخطابات والشعارات ومطالب المحتجين بشكل واضح بين النظام الطائفي التوافقي والتواطؤ الواسع للمصالح الخاصة والعامة والمحسوبية المتفشية. وبهذا المعنى، فإن شكاواهم امّنت للحركة موقفًا سياسيًا وتأطيرًا للحركة.

> ومع ذلك، تحمل كلتا الموجتين أوجه تشابه، وتظهر استمر ارية بين بعضها البعض، وكذلك موجات الاحتجاجات السابقة. ومن المثير للاهتمام أنه تم تبنى شعار «كلّن يعنى كلّن» منذ بداية احتجاجات ٢٠١٩. تعثرت هذه الموجات لأسباب مختلفة ولا سيما بسبب علاقاتها غير المنسجمة في كثير من الأحيان مع أحزاب السلطة السياسية. على سبيل المثال ومن المثير للاهتمام انه تم اعتماد شعار «كلّن يعني كلّن» منذ بداية احتجاجات ٢٠١٩، وبينما

ركزت بعض هذه التجمعات والمجموعات على الجوانب التقنية يبدو أنه أقل إثارة للجدل ولكن لا يزال العديد من المتظاهرين/



## حركة ١٧ أكتوبر كبلورة لساحة متعددة التنظيمات

الجماعية؛ والرسوم البيانية التفاعلية في السنوات الأخيرة، يبدو حيث سيكون للجهات الفاعلة المختلفة أجندات وأنصاط عمل أن مجموعات العمال والمجموعات المتضررة (بما في ذلك ليس واستراتيجيات مختلفة، من بين الأمور الخلافية المتعددة. من في عقر داري NIMBY) هم من بين الأكثر نشاطًا. في الواقع، هذا المنظور، اننا نعتبر الجهات الفاعلة المشاركة في السياسة بين عامي ٢٠١٧ و٢٠١٨، كان نصف الحركات الجماعية التي تم معارضة غير ثابتة ومتقلبة. بدلاً من النظر الي «الدولة»، نشير مسحها بقيادة إحدى المجموعتين، تليها المجموعات غير الرسمية إلى الجهات التابعة للدولة على سبيل المثال، كشبكة من الجهات والتجمعات التي شكلت ٢٠٠١٪ من إجمالي الحركات الجماعية المتشابكة التي تتفاعل بشكل رسمي وغير رسمي وتؤدي وظيفة التي تم مسحها. في السياق اللبناني، حيث تم اضعاف الحركات الدولة. وبالمثل، لا يمكن اعتبار الجهات الفاعلة في الحركة والنقابات العمالية من قبل الدولة وأحزابها بمحاولات الاستقطاب الاجتماعية ثابتة ودائمًا في وضع احتجاجي تجاه «الدولة» فعلى (ليا أبو خاطر، ٢٠١٩)، من الجدير بالذكر أن العمال يحاولون سبيل المثال قد يتم استدعاء بعض الجهات المعارضة للتعاون دائمًا التّحرك تشمل فئة مجموعات العمال المستخدمة، بالإضافة مع الدولة والمؤسسات العامة، أو حتى شغل بعض الوظائف إلى الهياكل التقليدية مثل النقابات، والموظفين خارج هذه الهياكل، العامة. وآخرين/اخريات يحشدون/تحشدن حول العمل والأمور العمالية وبالتالي فإن ايجاد «منظور استراتيجي» من خلال تسليط الضوء بشكل غير رسمي، مما يشير إلى انتشار القضايا العمالية في على من يفعل ماذا، يجبرنا على التساؤل عما إذا كانت كل من» مشهد الحركات الجماعية. ومع ذلك، شهد عام ٢٠١٩ بروزًا كبيرًا الحركات ««والدول» ليست مجرد وهم، مما يعني أن وحدة كل وشبه أغلبية من التحركات التي تقودها المجموعات والتجمعات كيان غير موجودة على ارض الواقع (ماك-آدم وآخرون ٢٠٠١؛ غير الرسمية (٨٦٪ من إجمالي التحركات الجماعية التي تم دويفندك وجاسبر، ٢٠١٥). رصدها في عـام ٢٠١٩)، حيث شـهد هـذا العـام بـروز العديـد مـن التعاريـف والخطـوطـوالأدوار والوظائـف لمختلـف الجهـات الفاعلـة التجمعات والمجموعات الجديدة في بيروت والمناطق كجزء من في الدولة مليئة بالثغرات ومتغيرة باستمرار. احتجاجات أكتوبر

فيي ١٧ أكتوبـر ٢٠١٩، اندلعـت الاحتجاجـات بشـكل عضـوي فـي وكذلـك كيفيـة مسـاهمة هـذه الاسـتراتيجيات نفسـها فـي عرقلــة بيروت، ونمت في الحجم وتوسعت في الأيام التالية. تُعرف الحركة، نقترح إطارًا مفاهيميًا ثلاثيًا: الإقناع والإكراه والمكافأة الحركة الاجتماعية التي تلت ذلك الآن باسم «احتجاجات أكتوبر». (دويفندك وجاسبر، ٢٠١٥). في حين أن الدافع المحدد للتحرك قد يكون قرارًا بفرض ضريبة يسمح هذا الإطار للفاعلين بفهم تفاعلاتهم مع الدولة، وكذلك على بروتوكولات الصوت عبر الإنترنت (مثـل Whatsapp)، تفاعلاتهم مع بعضهم البعض ومع الجهات الفاعلـة الأخرى. كما رفضت الاحتجاجات تدابير التقشف والضرائب التنازلية وارتفاع أنها أداة تسمح لنا بإدراك كيف يقوم الفاعلون، بناءً على هذه الدين العام والتضخم المتزايد وتدهور ظروف المعيشة، وهي التفاعلات، باختيارات استراتيجية (مقصودة أو غير مقصودة (. قضايا كانت في صميم قلب التحركات في لبنان منذ عام ٢٠١٥٠ يمكننا بالتالي «تحقيق صورة ديناميكية للسياسة في الخطط على الأقل تؤكد هذه الحركة الاجتماعية على أزمة الشرعية والمبادرات وردود الفعل والتدابير المضادة والتحركات والجهود السياسية والثقة، وينبغي النظر إليها في سياق التضييق المتزايد الرمزية وتبديل الميادين والتحركات الأخرى التي يقوم بها للمساحة الديمقر اطية والمدنية.

في حين بدا أن احتجاجات أكتوبر كانت تقودها مجموعات «غير المقابل، يعطي هذا النهج أيضًا أفكارا حول كيفية تأثر الجهات معروفة «، إلا أنها لا تـزال تشـمل مجموعـة متنوعـة مـن الجهـات الفاعلـة وقراراتهـا وأفعالهـا بالأخريـن، بالإضافـة إلـي اسـتراتيجياتها الفاعلة، بما في ذلك الأحزاب السياسية ومنظمات المجتمع المدنى المعتمدة. يحدد الإطار المفاهيمي الاستراتيجيات الثلاث للإقناع والناشطون والناشطات، وما إلى ذلك في ساحات متعددة، وأحيانًا والإكراه والمكافئة التي يمكن أن يستخدمها جميع الفاعلين متضاربة وهذا يفسح المجال للتعاون المحتمل العابر للمجموعات، المعنيين، بما في ذلك على سبيل المثال الدول وسياساتها التي

بالنظر إلى هياكل الحشد التي وثّقت في مسح دعم لبنان للحركات ولكن يمكن أن يؤدي أيضًا إلى الخلافات والصراعات

لفهم الاستر اتيجيات المختلفة التي اعتمدها الناشطون والناشطات،

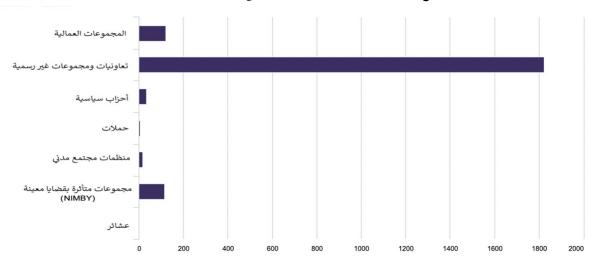
الفاعلون» (جاسبر وأخرون، في ديلا بورتا ودياني، ٢٠١٥). في يمكن أن تمارس القمع أو الإكراه تجاه الحركات الاجتماعية، أو يمكن للحركات الاجتماعية نفسها استخدام الإكراه أو المكافأة على سببل المثال

متاحة عبر: /https://civilsociety-centre.org/cap collective action

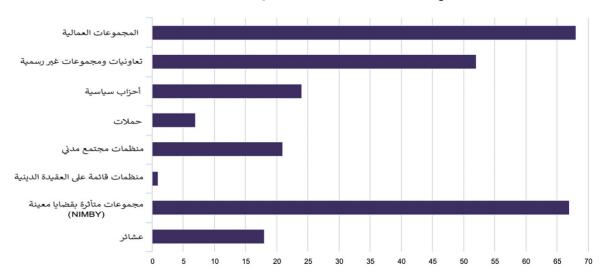
متاحة عبر: /https://civilsociety-centre.org/cap collective action/charts

اقرأ المزيد في ملخص العمل الجماعي لدعم لبنان، ٢٢ أكتوبر ٢٠١٩: https://civilsociety-centre.org/digest/collective-action-Y.19-october-YY-digest

تاريخ الحركات الجماعية من ٢٠١٩ إلى ٢٠٢٠



تاريخ الحركات الجماعية من ٢٠١٧ إلى ٢٠١٨



#### \* الإقناع

بشكل عام للوصول إلى أهدافهم يمكن للمرء (اعتمادًا على وجهة المحاصصة التوافقي الذي فرض مفهوم عقيم للديمقر اطية. نظره) أن يشير إليها على أنها «أيديولوجية» أو «قوة ناعمة» أو «تثقيف» أو «توعية».

بشكل كبير على الإقناع كاستراتيجية رئيسية للعمل والتعبئة في أوائل ال٢٠٠٠ أظهرت محدودية هذا النوع من الهيكل والترويج. تدعو الحركة إلى طرق خلاقة ومبتكرة لخلق الوعي التنظيمي على النحو المبين في ابي ياغي، ٢٠١٣. في الواقع، حول القضايا الاجتماعية والاقتصادية وإدانة الفساد ونشر الدعوات عادة ما يمهّد «استبداد» انعدام الهياكل (فريمان، ١٩٧٠) الطريق الى الاحتجاجات والتحركات المخطط لها. استخدم الناشطون لظهور قادة غير رسميين. أدى تبنى الهياكل المسطحة إلى غياب والناشطات والمجموعات ادوات بصرية (صور ورسوم بيانية قيادة «رسمية» مركزية تتحدث أو تمثل الحركة بأكملها. ومع وفيديو) على منصات التواصل الاجتماعي، وفي حين كانت ذلك، يوضح البحث السابق كيف عادة ما يظهر القادة غير الرسائل مشتركة لكنها عكست أنماطًا بصرية مختلفة لأن كل الرسميين وغير النظاميين (وغير الديمقراطيين في الغالب) في مجموعة اعتمدت على طرقها الخاصة لإنتاج هذه الصور بدلاً هذه الأنواع من الهياكل غير الهرمية. من الاعتماد على «إنتاج» احترافي اعتمد الناشطون والناشطات أيضًا على تطبيقات المراسلة مثل Whatsapp وSignal للتواصل والتخطيط ووضع الاستراتيجيات. تم نشر الهاشتاغات Hashtags

كدعوات للتحرك، على سبيل المثال أعاد هاشتاغ «القوة للناس» الدعوات لأنظمة سياسية بديلة تضع الناس واحتياجاتهم كأولوية الإقناع هو أحد الأدوات الرئيسية التي يستخدمها الفاعلون والفاعلات واستعادة الفاعلية الشعبية في صنع القرار، على عكس نظام

شهدت الحركة الاحتجاجية أيضًا محاولات التنظيم البديل مع المجموعات التي تتبني هيكليات أفقية وغير هرمية، على الرغم تعتمد حركة الاحتجاجات في أكتوبر ٢٠١٩ على غرار غيرها من أن المحاولات السابقة من قبل مجموعات مماثلة بشكل خاص





#### \* الإكراه

الإكراه أداة يستخدمها الفاعلون/الفاعلات الذين/اللواتي يستخدمون/ بما في ذلك الاستخدام المكثف للغاز المسيل للدموع والرصاص تستخدمن العنف سواء كان رمزيًا أو جسديًا.

في حين أن العنف «الثوري» فرض نوعًا من الحتمية الماركسية تشهد التوقيفات والاعتقال وزيادة الرقابة على المجتمع المدني. للتنظيم، وأحيانًا في محاكاة للعمليات الثورية الأخرى في تونس أو يوضح الرسم البياني أدناه من قبل دعم لبنان احتجاز الناشطين/ السودان، فقد أدى ذلك إلى حدما إلى إنشاء هياكل تنظيمية فارغة الناشطات والمدونين/المدونات على مدى بضعة أشهر في عام شكلية أكثـر مـن كونهـا ديمقر اطيـة وتشـار كية، ممـا يبيـن محدوديـة ٢٠١٨. التنظيم كاستراتيجية إقناع، ولكن أيضًا النزعات الكامنة لإعادة إنتاج النظام نفسه الذي تم انتقاده.

من هذا المنظور، يمكن للقيادات غير الرسمية/غير الديمقراطية المعلومات التي يمكن للناشطين/الناشطات الاعتماد عليه للمطالبة أن تمارس الاكراه تجاه أعضاء المجموعات والتجمعات، وعادة ما بمزيد من الشفافية في عام ٢٠١٩، وذلك بعد مرور أكثر من يكون القادة غير الرسميين في الهياكل المسطحة رجالًا ذوي رأس عامين على سريان القانون لم يتم انشاء الهيئة المشرفة على مال اجتماعي وثقافي مهم.

> لم يتم ممارسة الإكراه على الفاعلين في الحركة الاجتماعية فقط؛ لكنها كانت تمارس ضمن نفس ساحة الحركة الاجتماعية. هذه الأخيرة، وكما ذكرنا سابقًا، لا يمكن اعتبار ها ثابتةً أو متجانسة. الأشكال المتباينة للجهات الفاعلة في التنظيم والأيديولوجيات والشكاوي والخلفيات الاجتماعية الاقتصادية والطائفية وطرق التحرك واضحة داخل الحركة. إن حملات تصنيف فئات من المتظاهرين بأنهم «مندسين»، من خلال التشديد على انتمائهم الديني أو الحزبي الأساسي، أو خلفيتهم الاجتماعية (المعدمة في كثير من الأحيان) يعيد إنتاج روح الفصل العنصري للنظام السياسي التي يقوم هؤلاء الفاعلون والفاعلات بالتحرك ضده (كما هو موضح من قبل أبي ياغي، يونس وكاتوس في ٢٠١٧). وعلى نفس المنوال، فإن خطوط التقسيم القائمة على أنماط العمل التي تتبناها المجموعات توضح الديناميكيات الخلافية داخل الحركة. إن الخطابات وطرق الاعتراض بين ما يُعتبر أنماط عمل واحتجاجات «عنيفة» أو «سلمية»، مع التصنيفات الكامنة للناشطين والناشطات على أسس اجتماعية واقتصادية وطائفية، تؤدي إلى تعزيز الوضع الراهن والنظام

من ناحية أخرى، حاولت الدولة التفاوض مع الحراك الاجتماعي، من خلال محاولتها أو لأ تعيين قيادة لها حتى تتمكن من تحديد الحركة واحتواءها تمت دعوة ممثلي الحركة الاجتماعية مرارًا وتكرارًا لإجراء نقاشات، مع الإعلان عن البعض تلقائيًا أو اختيار هم من قبل الدولة. ومع ذلك، رفض المتظاهرون والمتظاهرات الاعتراف بـأي جماعــة أو أشــخاص كممثليـن للحركــة العامــة متمسكين بشــعار «لا قيادة». في حين كانت هذه الاستراتيجية في صالح الحراك الاجتماعي في البداية، ولكن مع استمرار الأزمة وتفاقمها مع أزمة اقتصادية فقد ثبت أن لها تأثيرًا مضادًا وأنها تحد من تأثير التحركات الاجتماعية على المدى الطويل.

يمكن أن يشير الإكراه أيضًا إلى استخدام العنف. قوبلت الحركة الاجتماعية باستخدام غير مسبوق للقوة والقمع من قبل الدولة -المطاطى (غالبًا بشكل مباشر وعلى المدى القصير) ومدافع المياه والاعتقالات^ - مما أدى إلى إنشاء مساحة مدنية متقلصة سلفاً

تتجسد هذه المساحة المتقاصة أيضًا في القيود المفروضة في القوانين، فعلى سبيل المثال، تم إعاقة قانون الوصول إلى تنفيذه، ولا تـزال العديـد مـن الإدارات العامـة تفتقـر إلـي البنيـة التحتية والموارد للاستجابة لطلبات المعلومات

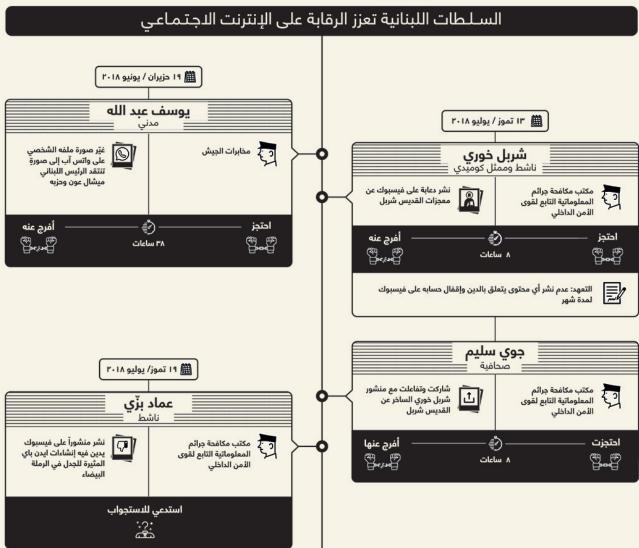
للمزيد انظر موقع هيومن رايتس ووتش على الإنترنت بشأن الاحتجاجات وتوثيق الانتهاكات: /https://www.hrw.org/blog-feed

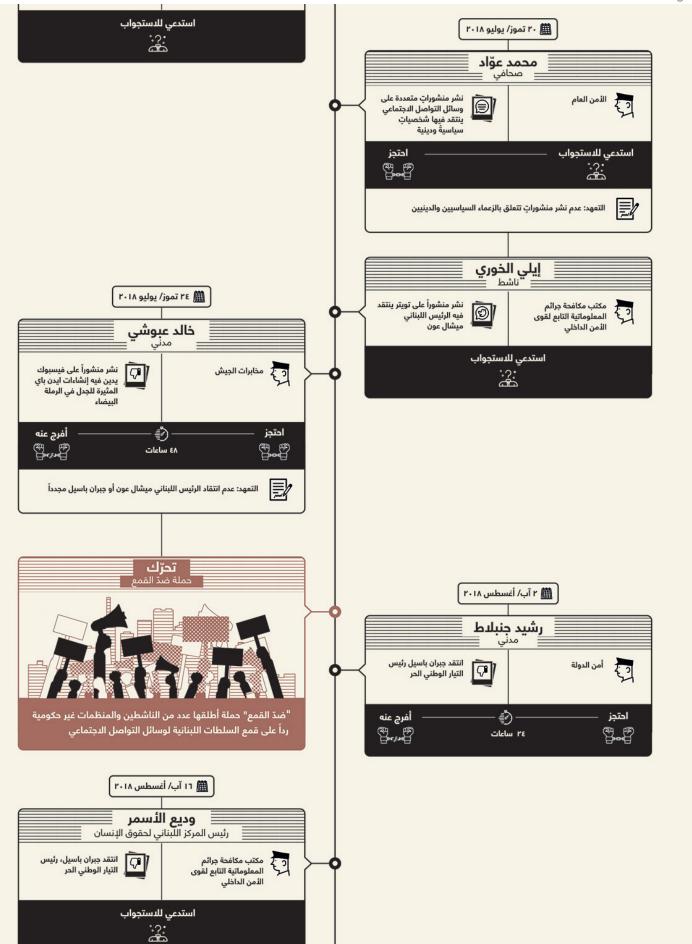
lebanon-/۲۷/・۹/۲・۱۹/https://www.hrw.org/news access-information-law-stalled انظر إلى عمل مبادرة غربال و

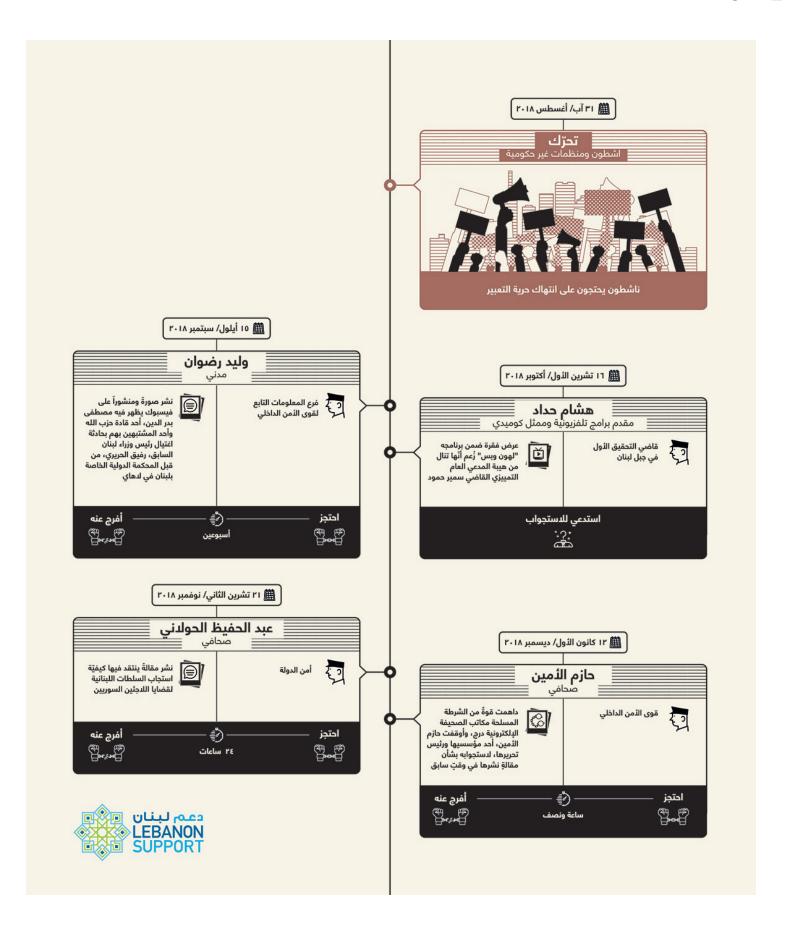
# الســـــلطات اللبنانية تقمع وســــائل التواصــل الاجتماعي



أثناء عام ٢٠١٨، جرى استدعاء أو استجواب أو احتجاز العديد من الأشخاص على خلفية نشرهم محتوى على وسائل ومنصات التواصل الاجتماعي، استهدف هذا القمع الذي مارسته أجهزة الدولة اللبنانية منشوراتٍ عن شخصياتٍ سياسية و/ أو دينية. يعرض الرسم البياني أدناه بالتفصيل هذه الحالات من انتهاك حرية التعبير







#### \* المكافأة

يشير الجزء الثالث من الإطار إلى المكاسب وإرضاء الجهات العمليات التشاركية والاستشارية الشكلية، والتي ينخرط فيها الفاعلة والناشطين/الناشطات، سواء كانت مادية أو رمزية، وكيف القطاع النقابي والناشطون/الناشطات «مقابل اجر». ومع ذلك، تؤثر تلك المكاسب على قراراتهم وأفعالهم.

الاجتماعية، فضلاً عن المنظمات ذات الطابع المؤسسي في مجال ذلك)، بشكل مباشر في استنساخ النظام /الأنظمة التي يسعي/ المجتمع المدني، التعددية في المواقف التي تعرضها. قد تتكون هذه تسعى الناشطون/الناشطات الذين/اللواتي يتلقون/تتلقين أجر أو المواقف المتعددة من الأدوار المتتالية أو المصاحبة التي يلعبونها و غير مدفوعي الأجر الي تحديه، ويغذي الشيطنة السائدة لكلتا / أو الوظائف التي يشغلونها طوال مسارهم أو «تاريخهم الناشط». المجموعتين من الناشطين/الناشطات: الناشطين/الناشطات على وبالتالي، يجد العديد من الفاعلين/الفاعلات أنفسهم/انفسهن عند مستوى القاعدي الذين/اللواتي يعتبرون/تعتبرن غير منظمين/ تقاطع الأدوار المهنية داخل منظمات المجتمع المدني، ولكنهم أيضًا منظمات وعرضة للعنف ويفتقرون/تفتقرن إلى القيادة من جهة، يقودون التحركات والنشاط على الأرض. هذه المواضع المتعددة قد والجمعيات الموصوفة على أنها تتبع أجندات خارجية والمنخرطة تسهل الترابط داخل الساحة المدنية الشاملة متعددة المنظمات، مع في إساءة استخدام وتبديد الأموال العامة من ناحية أخرى. حدوث تبادل بين المنظمات المهنية والمزيد من المنظمات الجذرية لذا فإن الروايات والممارسات الثنائية داخل الأوساط الناشطة بشكل عضوي. ومع ذلك، غالبًا ما توضح سرديات الفاعلين/ والأكاديمية تبدو غير مجدية وتؤدي إلى نتائج عكسية حيث أن الفاعلات وممارستهم ديناميكية متوترة بين الدورين: باختصار، كلا من أشكال المشاركة «المهنية» و «الشعبية» تؤدي وظائف بين أشكال المشاركة «الاختصاصية» أو «المدفوعة» والأشكال اجتماعية متميزة ومتكاملة. ﴿﴿النَّطُوعِيـةُ﴾

وقد أظهر بحث سابق كيف أنه بالنسبة للناشطين/الناشطات، كان لبعض الفاعلين/الفاعلات الذين/اللواتي يتنقلون/تنتقلن في نفس يعتبر العمل في القطاعات النقابية ويُنظر إليه كشكل من أشكال الوقت بين موقع الناشط الشعبي/الناشطة الشعبية والمواقع الخدمة العامة (ابي ياغي،٢٠١٣). يمكن أن يصاحب ذلك أيضًا الاستشارية لسلطات الدولة أو المؤسسات الدولية، مما يوضح متعة رمزية تتكون من إسقاط الإيثار والرضا الفردي الناتج عن حدود دورهم في المعارضة (يتعارض مع القول عن عض اليد المشاركة «من أجل المصلحة العامة». بشكل أكثر واقعية، يمكن أن التي تطعم)، في حين يبدو أن موقعهم كخبراء/خبيرات يستفيد تتكون هذه المتعة أيضًا من بناء صورة عامة (عبر الخطب العامة من مكانتهم/مكانتهن كناشطين/ناشطات. من الجدير بالذكر هنا والظهور الإعلامي على سبيل المثال) أو السيرة الذاتية المهنية. إن أن جميع أنواع «النشاط القاعدي» لا تبدو متساوية، مع استمر ار التوتـر الحالـي بيـن الأدوار والوظائـف التـي يبـدو أن نفس مجموعـة تهميش بعض أنـواع الالتزامـات الإيديولوجيـة والسياسـية حتـي فـي الناشطين/الناشطات يعبرون/يعبرن عنها يوضح أكثر من معارضة أوساط الناشطين/الناشطات. ثنائية أو مصطنعة بين الانخراط في الجمعيات والحركات الشعبية. إنه يظهر مسافة وهمية من الأشكال «مدفوعة» من المشاركة في قطاع سقط في «فخ التنفيذ» تجاه اجندات الجهات المانحة (ابي ياغي، يمين، وجاغاناتسينغ، ٢٠١٩) من خلال تشويه العمل في القطاع النقابي.

> يمكن أن ينتج هذا التوتر عن زيادة شيطنة القطاع النقابي في الخطاب العام السائد، مع تزايد اتهامات الفساد من قبل الجهات المانحة وسلطات الدولة والجمهور العام وقد ينتج أيضًا عن تصور أن الناشطين/الناشطات المحترفين/المحترفات قد «ينتقلون من قضية إلى أخرى، حاملين مهاراتهم المتخصصة معهم مقابل ثمن (جاسبر وآخرون، في ديلا بورتا ودياني، ٢٠١٥، ص ٨). في الواقع، يمكن اعتبار التعاون في مجال المساعدة والشراكات الدوليـة مـن أجـل التنميـة، فـي أشـكال المسـاعدة الإنمائيـة الرسـمية وتمويل القطاع النقابى أو المبادرات الخيرية للفئات الأكثر حرمانًا، بمثابة أداة لاستنساخ الوضع الراهن - للنظام السياسي والمعايير المجتمعية والطبقات الاجتماعية على سبيل المثال يفشل

اقتصاد المعونات هذا في معالجة الأسباب الجذرية والهيكلية للمشاكل التي يسعى إلى معالجتها، والتي غالبًا ما تعتمد على تساهم الديناميكيات الجدلية من الشيطنة المتبادلة (أو الانبهار)، واعتماد احتواء الخطاب (لا سيما من قبل الدولة وأحزاب تُظهر نظرة طولية إلى الجهات الفاعلة المشاركة في الحركات السلطة السياسية ووسائل الإعلام التقليدية الرئيسية، وما إلى

ومع ذلك، فإن هذا التكامل يظهر محدودية تعددية التموضع

### الخلاصة

تسمح سلالة الحركات بتسليط الضوء على العمليات التي دفعت اليها والتي أدت إلى أحدث موجة احتجاج في البلاد، أي احتجاجات أكتوبر ٢٠١٩. لفهم هذه التعبئة الاجتماعية وديناميكيتاها وحدودها بشكل أفضل، اعتمدنا على إطار يدور حول ثلاث استراتيجيات مستخدمة: الإقناع والإكراه والمكافأة. تم استخدام هذه لتحليل التفاعلات بين هؤلاء الفاعلين والفاعلات أنفسهم/أنفسهن، وكذلك الديناميات والتفاعلات مع الجهات الفاعلة الأخرى والدولة. من خلال فهم ما سبق، يمكننا أن نفهم الخيارات الاستراتيجية التي يتخذها الفاعلون/ الفاعلات وكيف يشكل ذلك تحركاتهم/تحركاتهن.

ضمن النظام اللبناني التوافقي وتقاسم السلطة، ان إلقاء نظرة طولية على التحركات والحركات الاجتماعية عبر الزمن يسلط الضوء على استمرارية وتطور المطالب. قد يبدو أن هذه الموجات تؤدي دور منفذ للشكوى، بدلاً من تحدي الهياكل الاجتماعية والسياسية في البلاد. في سياق الحيز المدني المتقلص بسبب العوامل والممارسات الهيكلية (من قبل الدولة وأحزاب السلطة ووسائل الإعلام، والمانحين الدوليين والمجتمع، إلخ)، من الجدير بالذكر أنه ليس فقط النظام الذي يعيق التعبئة، ولكن أيضًا وفي كثير من الأحيان، الخيارات الاستراتيجية التي اعتمدتها الجهات الفاعلة أنفسها تعيق التعبئة ايضا، فينتهي بهم الأمر بالمساهمة في تقلص المساحة وإعادة استنساخ الوضع الراهن بالتزامن مع التعبئة ضده. في هذا المنظور الطولي وبدلًا من استخلاص الاستنتاجات بعد كل موجة احتجاج، نناقش دراسة التحركات على المستوى الجزئي، وكيف تتراكم في فترة زمنية طويلة وتغذي موجات الحركات المتتالية، بدلاً من حيث نجاحات أو إخفاقات.

## المراجع

- 1. AbiYaghi, Marie-Noëlle. "Civil Mobilization and Peace in Lebanon", in Picard, Elisabeth and Ramsbotham, Alexander (eds). Reconciliation, reform and resilience. Positive Peace for Lebanon, Issue 24. London: Accord Publications. July 2012.
- 2. AbiYaghi, Marie-Noëlle. L'altermondialisme au Liban : un militantisme de passage. Logiques d'engagement et reconfiguration de l'espace militant (de gauche) au Liban, Doctorat de science politique. Paris: Université de Paris1-La Sorbonne. 2013.
- 3. AbiYaghi, Marie-Noëlle, Catusse, Myriam, and Younes, Miriam. "From isqat an-nizam at-ta'ifi to the Garbage Crisis Movement: Political Identities and Antisectarian Movements." In di Peri, Rosita and Meier, Daniel (eds.). Lebanon facing the Arab Uprisings. Constraints and Adaptation. London: Palgrave. 2017.
- 4. AbiYaghi, Marie-Noëlle, Yammine, Léa, and Jagarnathsingh, Amreesha. Civil Society in Lebanon: the Implementation Trap. Beirut: Lebanon Support, 2019. https://civilsociety-centre.org/paper/civilsociety-lebanon-implementation-trap
- 5. Duyvendak, Jan Willem and Jasper, Jim (eds). Players and Arenas, The Interactive Dynamics of Protest. Amsterdam: Amsterdam University Press. 2015.
- 6. Favier, Agnès. Logiques de l'engagement et modes de contestation au Liban. Genèse et éclatement d'une génération de militants intellectuels (1958-1975), thèse de doctorat en science politique. Marseille: Aix-Marseille III, Université Paul-Cézanne. 2004.
- 7. Jasper, Jim et. al. "Strategy." In Della Porta, Donatella and Diani, Mario (eds). The Oxford Handbook of Social Movements. Oxford: Oxford University Press. 2015.
- 8. Karam, Karam. Le Mouvement Civil Au Liban, Revendications, Protestations et Mobilisations Associatives Dans L'Après-Guerre. France: Editions Karthala Iremam. 2006.
- 9. McAdam, Doug, Tarrow, Sidney, & Tilly, Charles. Dynamics of Contention. Cambridge: Cambridge University Press. 2001.
- 10. Mitri, Dalya. "From Public Space to Office Space: the professionalization/NGOization of the feminist movement associations in Lebanon and its impact on mobilization and achieving social change." In Marie-Noëlle AbiYaghi, Bassem Chit, and Léa Yammine (eds). "Revisiting Inequalities in Lebanon, The case of the "Syrian refugee crisis" and gender dynamics," The Civil Society Review, Issue 1. Beirut: Lebanon Support. 2015.
- 11. Moghniye, Lamia. Local expertise and global packages of aid: The transformative role of volunteerism and locally engaged expertise of aid during the 2006 July war in Lebanon. Beirut: Lebanon Support. 2015, a. https://civilsociety-centre.org/paper/local-expertise-and-global-packages-aid-transformative-role-volunteerism-and-locally-engaged
- 12. Moghniye, Lamia. Local forms of relief during the July war in 2006 and international humanitarian interventions: Implications on community preparedness for war and conflict. Beirut: Lebanon Support. 2015, b. https://civilsociety-centre.org/paper/local-forms-relief-during-july-war-2006-and-international-humanitarian-interventions
- 13. Lebanon Support. "Collective Action digest, 22 October 2019." Civil Society knowledge Centre. https://civilsociety-centre.org/digest/collective-action-digest-22-october-2019 (Last accessed on 8 April 2020).

14. Lebanon Support. "Crackdown on Social Media by Lebanese Authorities. (Infographic)" Civil Society knowledge Centre. https://civilsociety-centre.org/content/crackdown-social-media-lebanese-authorities-en-ar (Last accessed on 8 April 2020).

15.

- 16. Lebanon Support. "Women's Movements in Lebanon." Civil Society knowledge Centre. https://civilsociety-centre.org/gen/women-movements-timeline/4938#event\_\_1920s-womens-union-established-in-lebanon-and-syria. (Last accessed on 27 March 2020).
- 17. Lebanon Support. "Map of Collective Actions in Lebanon" Civil Society knowledge Centre. https://civilsociety-centre.org/cap/collective\_action. (Last accessed on 8 March 2020).
- 18. Lebanon Support. "Map of Collective Actions in Lebanon" Civil Society knowledge Centre. https://civilsociety-centre.org/cap/collective\_action/charts. (Last accessed on 8 March 2020).
- 19. Tavana, Daniel and Parreira, Christiana. Lebanon's 2018 Election: New Measures And The Resilience Of The Status Quo. Beirut: Lebanon Support. 2019.



www.annd.org - 2030monitor.annd.org - civicspace.annd.org

Arab NGO Network for Development

in Arab-NGO-Network-for-Development

@ArabNGONetwork

You Tube anndmedia